



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

Приключи проект за изготвяне на функционален анализ и обучение в ИА ГИТ

„КПМГ България” ООД успешно изпълни проект „Повишаване на организационния капацитет на Изпълнителна агенция „Главна инспекция по труда”, реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет 2007 – 2013 г.”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд, договор № А 12-11-5/18.02.2013 г. между Изпълнителна агенция „Главна инспекция по труда” (ИА ГИТ) и Министерството на финансите.

Проектът имаше за цел да подобри ефективността на контролната дейност на пазара на труда чрез повишаване на организационния капацитет на ИА ГИТ. Изпълнението на проекта беше насочено към постигането на следните специфични цели:

- Анализиране на текущото състояние и функциите на ИА ГИТ, тяхното разпределение, ефективността и ефикасността при изпълнение на функциите, ресурсното осигуряване както по отношение на човешки и финансови ресурси, така и на материални (сграден фонд, техники и др.), с цел изготвяне на предложения за промяна на организационните процеси, съответните нормативни документи и вътрешни актове.
- Идентифициране на области за подобрене въз основа на констатации и изводи от анализа на текущото състояние, мисията и визията за бъдещото развитие на административната структура.
- Формулиране на конкретни възможности, насочени към подобряване на изпълнението на функциите, организационното структуриране, ефективността, ефикасността и икономичността.

Проектът обхваща изпълнението на следните две дейности:

- Дейност № 1: Изготвяне на функционален анализ.
- Дейност № 2: Провеждане на съпътстващи срещи и обучение във връзка с извършвания/извършения функционален анализ.

В рамките на Дейност № 1 беше изготвен функционален анализ на ИА ГИТ в съответствие с Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация. В обхвата на функционалния анализ бяха извършени следните анализи:

- анализ на релевантността;
- анализ на ефективността;
- анализ на ефикасността;
- анализ на работните процеси;
- анализ на натовареността.

В следствие на проведените анализи, екипът на „КПМГ България” ООД идентифицира области за подобрене, които обхващаха следните области от дейността на агенцията:

- стратегическо управление;
- организационна структура и функции;

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма «Административен капацитет», съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

- информационни и комуникационни технологии;
- човешки ресурси;
- работни процеси.

Във връзка с всяка от идентифицираните области за подобрене бяха формулирани предложения за подобрене, които послужиха за основа при разработването на План за действие и Методология за изпълнение на плана.

В допълнение, екипът на Консултанта изготви проекти на редица документи, включително:

- Методика за изготвяне на профил на звената в ИА ГИТ.
- Методика за измерване на натовареността на звената в ИА ГИТ.
- Проект за изменения в Устройствения правилник на ИА ГИТ в следствие идентифицираните области за подобрене.
- Проект на актуализирана Процедура за планиране и отчитане на дейността на ИА ГИТ.
- Наръчник за стимулиране и мотивация на служителите.
- Наръчник за разработване и управление на система от индикатори за измерване на изпълнението в ИА ГИТ.
- Анкетна карта и формуляр за обобщение на резултатите от проведени вътрешни и външни обучения за агенцията.

Дейност № 2 обхваща организацията и подготовката на две работни срещи с Консултативната работна група (КРГ), както и на обучение за повишаване капацитета на ИА ГИТ.

Първата работна среща с КРГ се проведе в периода 31 март - 1 април 2014 г. в хотел „Легенди“, гр. София. Целта на срещата беше представяне пред ръководители от ИА ГИТ на междинните резултати от изготвените анализи и формулираните препоръки за подобрения, както и обсъждане на идентифицираните области за подобрене.

Втората работна среща с КРГ беше проведена в периода 29 април - 30 април 2014 г. в хотел „Сенс“, гр. София. По време на срещата екипът на „КПМГ България“ ООД представи пред служители и ръководители от ИА ГИТ идентифицираните области за подобрене и формулираните препоръки за подобрене на дейността на агенцията. По време на срещата бяха обсъдени предложенията за подобрене, както и изготвеният проект на План за действие.

Обучението на тема „Повишаване на капацитета на ИА „ГИТ“ и подобряване на ефективността и ефикасността на работата“ се проведе в рамките на три дни – 15, 16 и 17 май 2014 г. в хотел „Аугуста“ в гр. Хисаря. Основната цел на обучението беше повишаване на капацитета на ръководителите и служителите от ИА ГИТ и подобряване на ефективността и ефикасността на работата на агенцията. В допълнение, по време на обучението Изпълнителят обсъди с участниците в него проектите на изготвените План за действие, Методология за изпълнение на плана за действие и Инструмент за наблюдение напредъка по изпълнението. В обучението взеха участие 42-ма служители на ИА ГИТ. В края на обучението всички участници получиха сертификати за успешно преминаване на обучението.

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма 2

«Административен капацитет», съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд